



# ZPRÁVA TRVALE UDRŽITELNÉHO ROZVOJE **2017**

PEGAS NONWOVENS SA  
(od 1. 1. 2018 PEGAS NONWOVENS a.s.  
od 19. 6. 2018 PFNonwovens a.s.)

29. června 2018



**PEGAS**

**N O N O V E I S**

every single detail



## Obsah

<b>1. Obchodní model</b>	<b>4</b>
<b>2. Politiky a náležitá péče</b>	<b>14</b>
<b>3. Hlavní rizika a jejich řízení</b>	<b>18</b>
<b>4. Proces výběru klíčových oblastí a klíčové ukazatele výkonnosti</b>	<b>20</b>

# 1 Obchodní model



**Skupina PEGAS NONWOVENS (dále jen „PEGAS“ nebo „Skupina“) je jedním z předních výrobců netkaných textilií v EMEA regionu (Evropa, Střední východ a Afrika) používaných zejména na trhu osobních hygienických výrobků. PEGAS dodává svým zákazníkům spunbond a meltblown (dohromady „spunmelt“) textilie na bázi polypropylenu a polyetylenu („PP“ a „PP/PE“) převážně pro účely výroby jednorázových hygienických produktů (jako jsou dětské plenky, výrobky pro inkontinenci dospělých a dámské hygienické výrobky) a dále, v menší míře, ve stavebnictví, zemědělství a lékařských aplikacích.**

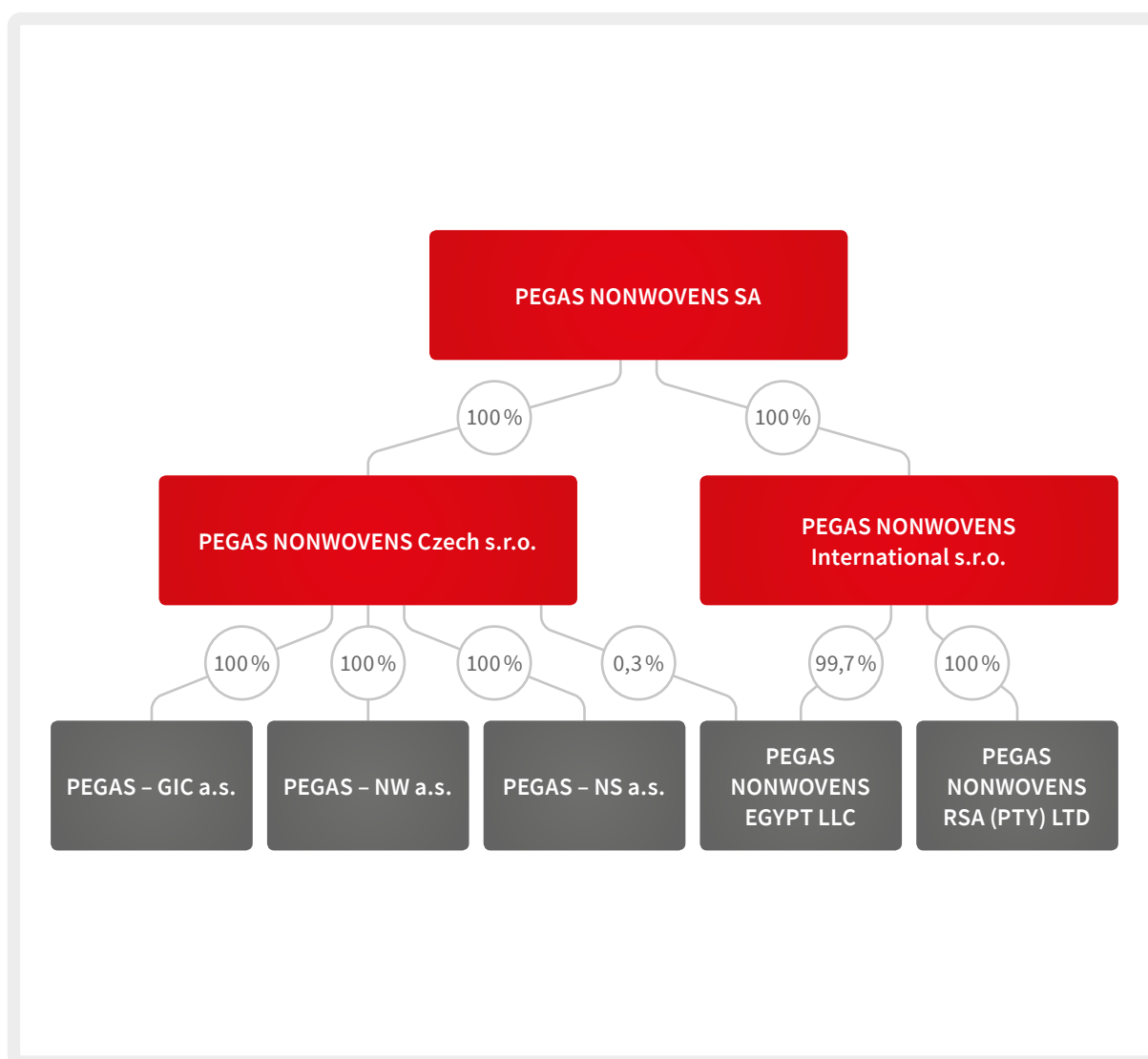
Od svého založení v roce 1990 Skupina za takřka třicet let vyrostla v jednoho z největších výrobců netkaných spunmelt textilií v EMEA regionu (měřeno výrobní kapacitou v roce 2017). PEGAS v současné době provozuje devět výrobních linek v České republice a jednu výrobní linku v Egyptě, která započala s komerčním provozem v roce 2013. Celková výrobní kapacita Společnosti za rok je v současnosti do 100 tisíc tun netkaných textilií v České republice a do 20 tisíc tun v Egyptě.

PEGAS je členem European Disposables and Nonwovens Association (EDANA).

## 1.1 Organizační struktura

PEGAS se skládá z holdingové společnosti v České republice a čtyř provozních společností, jimiž jsou PEGAS NONWOVENS Czech s.r.o., PEGAS – NW a.s., PEGAS – NS a.s. a PEGAS – GIC a.s., všechny se sídlem v České republice. V roce 2010 byla za účelem realizace potenciálních investičních příležitostí založena společnost PEGAS NONWOVENS International s.r.o. a následně, v červnu 2011, společnost PEGAS NONWOVENS EGYPT LLC, která realizuje investici v Egyptě. V červenci 2016 byla založena dceřiná společnost PEGAS NONWOVENS RSA (PTY) LTD za účelem realizace investičního záměru v Jihoafrické republice. Ke konci roku 2017 PEGAS zaměstnával 590 lidí.

Níže uvedený diagram znázorňuje strukturu Skupiny k 31. 12. 2017:



## 1.2 Obchodní prostředí

PEGAS se zaměřuje na produkci netkané textilie převážně pro účely výroby jednorázových hygienických produktů (jako jsou dětské plenky, výrobky pro inkontinenci dospělých a dámské hygienické výrobky) a dále, v menší míře, ve stavebnictví, zemědělství, nábytkářství, stavebnictví a lékařských aplikacích.

### 1.2.1 Přehled výrobků Společnosti

#### a) Hygiena

Jádrem produktového mixu Společnosti jsou tyto netkané textilie – **Pegatex® S**, **Pegatex® SMS** a **Pegatex® S BICO**, jež jsou určeny k plnění specifických potřeb každého jednotlivého zákazníka a mohou být dále využívány k výrobě:

- jednorázových dětských plenek,
- inkontinenčních výrobků pro dospělé a
- výrobků dámské hygieny.

S cílem vyhovět požadavkům zákazníků pro produkty hygienických aplikací vyrábí PEGAS širokou škálu lehkých a ultralehkých technologicky vyspělých netkaných textilií s výbornými technickými parametry, které jsou měkké, velmi příjemné na omak a koncovým zákazníkům přinášejí vyšší komfort.

#### b) Zdravotnictví a ochranné oděvy

Netkané textilie **Pegatex® S** a **Pegatex® SMS** jsou textilní polotovary pro výrobu jednorázových ochranných oděvů splňující a převyšující technické požadavky na vysoký standard ochrany v rizikových pracovních prostředích, pro které jsou speciálně vyvinuty a určeny. Vynikají velmi vysokými bariérovými vlastnostmi, které osoby chrání před průnikem agresivních tekutin a současně brání průniku prachových částic a mikroorganismů. Pro tyto specifické vlastnosti se jako textilní polotovary používají pro výrobu

#### ZDRAVOTNICKÝCH OCHRANNÝCH ODĚVŮ:

- operační krycí roušky,
- operační pláště a zástěry,
- pokrývky hlavy,
- návleky na obuv;

#### OCHRANNÝCH ODĚVŮ V PRŮMYSLU:

- ochranné kombinézy a roušky.

#### c) Zemědělství

Pro zemědělství PEGAS nabízí netkanou textilií pod obchodním názvem **PEGAS-AGRO®**, jež je využívána zejména v zelinářství a zahradnictví a je vhodná pro velkovýrobu i strojní mechanizaci. Tento materiál lze využít jako příkrývací textilie, jež vytvářejí optimální

mikroklima a chrání před změnami počasí (mrazíky, kroupy a škůdci), nebo jako mulčovací textilie zabraňující růstu a rozvoji plevelů.

#### d) Nábytkářství a stavebnictví

V nábytkářském průmyslu se netkané textilie *Pegatex® S* a *Pegatex® SMS* používají jako začišťovací tex-

tilie (na zadních nebo spodních částech čalouněného nábytku) a na zpevnění švů při výrobě matrací nebo jako jednorázové hygienické povlečení lůžkovin.

Ve stavebnictví se netkaná textilie *Pegatex® S* používá především jako prvek ve směsi materiálů (upravených laminací) pro výrobu podstřešních krytin, tepelných a zvukových izolantů a zábran proti větru.

Výrobek	Oblast	Hlavní aplikace
<i>Pegatex® S</i>	Hygienické výrobky	Dětské plenky, dámská hygiena, inkontinenční výrobky pro dospělé
	Zdravotnictví a ochranné oděvy	Pláště, roušky, návleky
	Zemědělství	Přikrývací a mulčovací textilie
	Nábytkářství a stavebnictví	Matrace, začišťovací látky, konstrukce matrací, ochrana proti větru, střešní membrány
<i>Pegatex® SMS</i>	Hygienické výrobky	Dětské plenky, inkontinenční výrobky pro dospělé
	Zdravotnictví a ochranné oděvy	Chirurgické pláště, obleky, obličejové masky, průmyslové ochranné obleky
	Stavebnictví	Ochrana proti větru
<i>Pegatex® S BICO</i>	Hygienické výrobky	Dětské plenky, dámská hygiena, inkontinenční výrobky pro dospělé
	Různá odvětví	Kompozitní materiály, lamináty
<i>PEGAS-AGRO®</i> přikrývací textilie	Zemědělství	Textilie na profesionální ochranu rostlin
<i>PEGAS-AGRO®</i> mulčovací textilie	Zemědělství	Krytí půdy



## 1.3 Tržní prostředí

Klíčový trh pro PEGAS je zeměpisně definován jako region EMEA – Evropa (západní Evropa, střední a východní Evropa, Rusko a Turecko), Střední východ a severní Afrika.

Hlavní obchodní činnost PEGASu se zaměřuje na EMEA trh výrobků osobní hygieny, jehož podíl na celkovém trhu netkaných textilií v tomto regionu dosahuje asi 30% nebo 0,7 milionu tun. Tento sektor se skládá ze tří hlavních výrobků: dětské plenky na jedno použití, výrobky pro inkontinenci dospělých a dámská hygiena. Hygienické produkty jsou v moderní době nezbytností, poptávka po nich necyklická a stabilní a ve srovnání s ostatními tržními segmenty je méně ovlivněná ekonomickým vývojem.

Z geografického hlediska je cílový trh Společnosti i nadále rozšířená oblast Evropy, sestávající se z tradičních zemí západní Evropy, střední a východní Evropy včetně Ruska. PEGAS začal dodávat na Střední východ a do Afriky především po spuštění nové výrobní linky v Egyptě. Nízká penetrace (tj. nízká spotřeba na hlavu) hygienických produktů v Rusku, na Středním východě a v Africe a v rozvíjejících se zemích střední a východní Evropy vysvětluje dynamický růst poptávky na těchto trzích ve srovnání s Evropou západní. Oproti tomu míra stárnutí obyvatelstva, průměrná délka života a vysoké disponibilní příjmy v západní Evropě podpoří růst segmentu inkontinence pro dospělé. Moderní lehké a příjemné netkané textilie povedou k širší akceptaci inkontinenčních výrobků u zákazníků.

### 1.3.1 Konkurence

Konkurenci pro Společnost představují výrobci netkaných textilií typu spunmelt na bázi polypropylenu a polyetylenu v regionu EMEA, zejména v segmentu hygieny. Hlavními konkurenty PEGASu jsou mezinárodní a regionální společnosti s výrobními závody v Evropě. V porovnání s jinými regiony je EMEA trh netkaných textilií typu spunmelt na bázi polypropylenu a polyetylenu roztržštěnější, když celkový počet producentů přesahuje třicítku.

### 1.3.2 Zákazníci

Pozice PEGASu jako jedné z vedoucích firem na EMEA trhu netkaných textilií pro oblast hygieny umožnila rozvinout dlouhodobé vztahy se zákazníky, kteří jsou předními producenty jednorázových hygienických výrobků. PEGAS chce dále posilovat své stávající vztahy se zákazníky prostřednictvím hlubokých znalostí jejich potřeb za použití technologické expertizy a zaváděním nových a vylepšených produktů a technologií. PEGAS úzce spolupracuje se svými zákazníky a dodavateli s cílem zdokonalit stávající a vyvinout nové vylepšené výrobky a výrobky s vlastnostmi, jež vyhovují specifickým požadavkům zákazníků především na měkkost materiálů a nižší plošnou hmotnost.

Pět největších zákazníků Společnosti představovalo 81,3% podíl na celkových výnosech v roce 2017 (80,6% podíl v roce 2016). Současná koncentrace zákazníků Společnosti odráží situaci na trhu hygieny, jenž je rozdělen mezi malé množství hráčů s velkými tržními podíly.

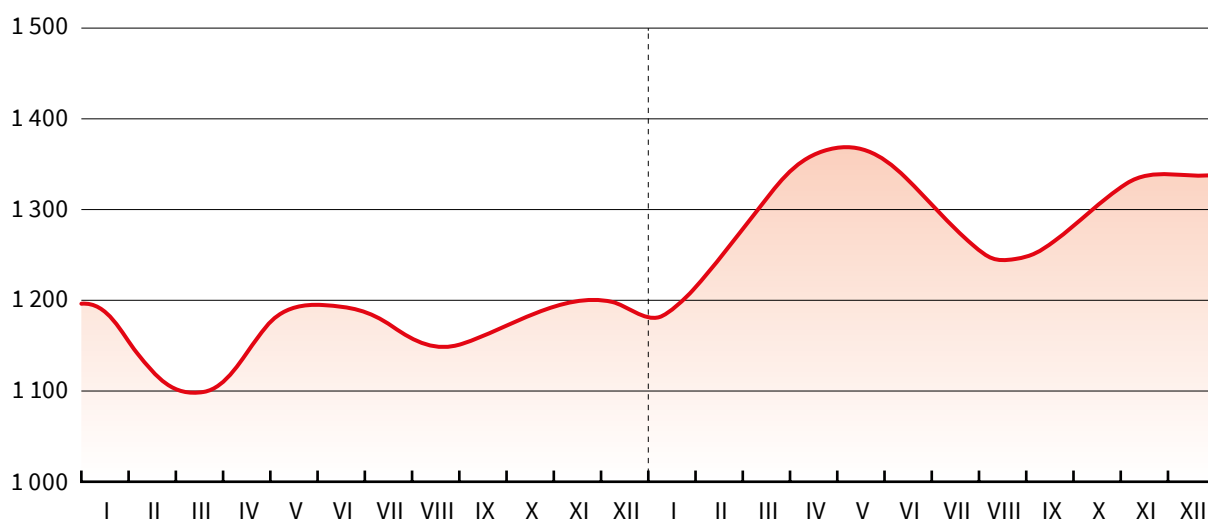
### 1.3.3 Dodavatelé polymerů

Surovinou používanou pro netkané textilie typu spunmelt jsou polymery, zejména ropné deriváty polypropylen a polyetylen. V roce 2017 představovala spotřeba PP a PE 79 % (81 % v roce 2016) celkových provozních nákladů Společnosti (bez odpisů a amortizace). V roce 2017 odebírala Společnost polymery od jedenácti dodavatelů. Polymery jsou nakupovány na roční i víceleté bázi. Konkurenceschopnost dodavatelů je ověřována průběžným benchmarkingem.

#### Cenový vývoj na trhu polymerů

Fluktuační a vývoj ceny polymerů může mít zejména v krátkém období významný dopad do provozního hospodaření společnosti. Změny v cenách polymerů se promítají nejdříve do nákupních cen, zatímco do koncových prodejních cen pro zákazníky se promítají až s určitým zpožděním. Vývoj indikátorů cen polymerů tak ovlivňuje nejen náklady na suroviny, ale také výši tržeb. Vývoj cen polymerů v eurech na tunu v letech 2016 až 2017 je zobrazen na přiloženém grafu.

VÝVOJ INDIKÁTORŮ CEN POLYMERŮ 2016 – 2017



Z grafu je patrné, že ceny polymerů v roce 2017 byly ve srovnání s rokem 2016 výrazně volatilnější. V roce 2016 se ceny polymerů držely na nízkých úrovních v poměrně úzkém pásmu. Od začátku roku 2017 došlo k poměrně výraznému nárůstu cen, které kul-

minovaly začátkem druhého čtvrtletí. V průběhu letních měsíců se ceny vrátily k úrovním z počátku roku, aby v průběhu posledního čtvrtletí opět mírně vzrostly téměř k ročnímu maximum.

## 1.4 Trendy a ovlivňující faktory pro další vývoj

### 1.4.1 Populační růst a prodlužování průměrné délky života

Současný vývoj populace, jako je populační růst a prodlužování průměrné délky života, a s tím související zvyšování poptávky po jednorázových hygienických produktech, které jsou nejen funkční, ale i velmi pohodlné a estetické, vytváří příležitosti pro stávající i nově vstupující výrobce netkaných textilií.

### 1.4.2 Rozšiřování dostupnosti zdravotní péče a vyšší nároky na hygienu

Zdravotní péče je dostupná stále většímu podílu obyvatelstva. Dostupnost péče roste především v rozvojových oblastech Afriky a Asie a stoupá tak poptávka po produktech z netkané textilie využívaných v medicíně, např.: roušky, zdravotní pláště apod.

Kromě zvyšování dostupnosti zdravotní péče mají vliv na rostoucí poptávku po zdravotnických produktech z netkané textilie i neustále rostoucí nároky na hygienu nejen přímo ve zdravotnických zařízeních, ale i mimo ně. Lidé si pořizují tyto produkty pro svou vlastní ochranu před možností nákazy (např. růst zájmu o respirační roušky v období vyššího výskytu nákaz přenositelných vzduchem).

### 1.4.3 Garance nezávadnosti a bezpečnosti produkce

Neustále se zvyšují nároky zákazníků a konečných spotřebitelů na bezpečnost a nezávadnost produktů, ať už se jedná o použité výrobní materiály, proces výroby, skladování či přepravy. Zákazníci požadují prokazatelnou jistotu, že zboží je zdravotně nezávadné a splňuje veškeré požadavky.

Tyto požadavky již začínají při nárocích na vstupní surovinu. Zákazníci požadují garance nad povinný zákonný rámec potvrzující bezpečnost zpracovávaných surovin. Stejně je tomu tak i při procesu výroby, na který jsou kladeny stále vyšší nároky, které musí výrobce netkané textilie splnit, aby dosáhl standardu požadovaného zákazníkem.

V oblasti netkaných textilií je nejvíce sledováno dodržení hygieny během celého procesu výroby, skladování a přepravy k zákazníkovi. Kontaminace produkce prachem, hmyzem či jinými nežádoucími látkami znamená pochybení výrobce a možnou ztrátu zákazníka.

### 1.4.4 Snižování gramáže, využití vstupních surovin

Trendem v oblasti jednorázových hygienických produktů se stále více stává snižování jejich celkové hmotnosti. Poptávka zákazníků po lehčích materiálech neustále stoupá, avšak i tyto lehčí materiály musí stále splňovat vysoké nároky na savost, prodyšnost, jemnost atd. PEGAS si je vědom tohoto trendu a svůj vývoj produkce zaměřuje na vývoj lehčích variant současných výrobků.

Nejsou to ale jen požadavky zákazníků na snižování gramáže materiálů, ale také otázka zodpovědného využívání vstupních surovin. Výroba za použití menšího množství surovin vylepšuje produkt z pohledu ochrany životního prostředí a využívání neobnovitelných zdrojů. Stále více se prosazují v komerční výrobě také suroviny z obnovitelných zdrojů.

## 1.5 Cíl a strategie

Dlouhodobým strategickým záměrem Společnosti je:

1. rozvíjení a využití růstových tržních příležitostí k posílení tržní pozice,
2. udržení a rozšíření technologické excelence na evropském trhu netkaných textilií typu spunmelt pro výrobu hygienických výrobků na jednorázové použití v EMEA regionu,
3. zajištění solidní návratnosti pro akcionáře.

Záměrem PEGASu je naplňovat tuto strategii tím, že se zaměří na následující oblasti:

*Pokračování v investicích do technologicky vyspělých výrobních kapacit:* PEGAS bude pokračovat v instalacích nejmodernějších výrobních kapacit. Poslední výrobní linka byla spuštěna ve druhém čtvrtletí roku 2017 v závodě ve Znojmě-Příměticích. Strategicky velmi významným projektem je instalace semikomerční linky RF5 Bico FHL R&D 2F. Tato linka je založena na zcela nové technologii a v případě úspěchu může nabídnout výjimečnou příležitost pro vývoj a komercializaci nových produktů, resp. diverzifikaci výrobního portfolia Společnosti.

*Úzká spolupráce se zákazníky a dodavateli:* PEGAS bude dále pokračovat ve spolupráci se svými zákazníky, výrobci zařízení a dodavateli surovin ve vývoji nových projektů výzkumu a vývoje, aby si na trhu i nadále udržel předstih před konkurencí. Cílem Společnosti je zůstat na špičce technického rozvoje v odvětví, dodávat zákazníkům výrobky té nejvyšší kvality a pravidelně vyvíjet nové materiály.

*Zaměření na technologicky pokročilé produkty:* PEGAS je největším výrobcem speciálních bikomponentních netkaných textilií typu spunmelt v regionu EMEA s rozsáhlými zkušenostmi s konfigurací a výrobou ultralehkých materiálů. V minulých letech Společnost úspěšně komercializovala nové materiály s mimořádnými vlastnostmi.

*Udržení dobré finanční výkonnosti v odvětví:* Hlavními cíli PEGASu je růst spolu se svým hlavním trhem, vykazovat tržby v souladu s tímto růstem a dosahovat vysokých provozních marží v porovnání s konkurencí. PEGAS efektivně vytváří velké hotovostní prostředky, které jsou dále používány na další expanzi, popř. snížení dluhu.

*Monitorování investičních příležitostí:* Společnost bude i nadále monitorovat investiční příležitosti mimo Českou republiku, jež by mohly vést buď k akvizici, nebo k otevření výrobních kapacit v jiných teritoriích.

## 1.6 Vize a mise

### Vize Společnosti:

Naší vizí je pokračovat v budování technologicky nejvyspělejší společnosti na výrobu netkaných textilií s důrazem na každý jednotlivý detail a dosažení vynikající kvality našich produktů tak, abychom byli preferovaným partnerem pro inovativní vývoj, komercializaci a globální rozšíření nových produktů.

### Mise (poslání) Společnosti:

#### Rozvoj

- nová výrobní kapacita každé dva až tři roky,
- účast na rozvoji klíčových trhů,
- expanze do rychle rostoucích rozvíjejících se trhů prostřednictvím lokálních investic
- sledování příležitostí pro fúze a akvizice.

#### Solidní finanční výkonnost

- vytváření hodnoty pro akcionáře,
- zachování silné provozní ziskovosti,
- využití peněžních toků pro další expanzi,
- dlouhodobá nákladová efektivita.

#### Vedoucí postavení v oblasti technologií a kvality

- technologické prvenství díky úzké spolupráci s dodavateli technologií a klíčovými zákazníky,
- silné zaměření na technologicky pokročilé produkty,
- časně zavádění nových technologií pro netkané textilie,
- trvalé zlepšování systému kvality – Pegas Quality System

## 2 Politiky a náležitá péče



Koncern PEGAS je při své činnosti neustále vystavován nejen podnikatelským rizikům, ale také rizikům a odpovědnosti plynoucím ze zajištění vysoké kvality vyráběných produktů a dodržování zásad ochrany životního prostředí.

Koncern PEGAS má implementován vlastní systém řízení kvality – Pegas Quality System (PQS). Kvalita a trvalá udržitelnost jsou strategickými prioritami ve všech oblastech činnosti koncernu, principy PQS jsou prosazovány vedením společnosti na všech úrovních řízení a uplatňovány všemi zaměstnanci.

Cílem koncernu je dlouhodobá prosperita dosahovaná prostřednictvím neustálého sebezlepšování za účelem zajištění spokojenosti zákazníků s produkty a službami. Vnímání kvality jako klíčového faktoru, firemní kultura a konstantní vysoká úroveň kvality vyráběných produktů je zákazníky koncernu pravidelně oceňována.

PQS je otevřený systém, který nejen splňuje požadavky norem ISO 9001:2015 a ISO 14001:2015, ale zároveň je i propojuje s vlastními implementovanými nástroji řízení kvality a metodami řízení kvality klíčových zákazníků.

Vysoké standardy kultury kvality koncernu jsou založeny na těchto základních pilířích:

- Vyspělá technologie a procesy
- Lidé
- Proaktivní sebezlepšování
- Cíle a výsledky

Rizika spojená s činností koncernu jsou v rámci PQS pravidelně monitorována a posuzována. Velký důraz je kladen především na prevenci kontaminace hoto- vých výrobků, čistotu a pořádek na všech pracovištích a vlastní zásady hygienické praxe.

Všechny provozy jsou vybaveny systémem přetlaku vzduchu za účelem omezení rizika kontaminace textilie hmyzem. Na výrobních linkách pro segment hygieny jsou instalovány kamerové detekční systémy pro kontinuální detekci textilie na přítomnost všech typů defektů včetně jakékoliv vnější kontaminace. Společnost také v poslední době realizovala na základě vlastního vývoje několik projektů významně snižujících riziko kontaminace produktů pocházející z vnějšího prostředí mimo výrobní proces, zejména z manipulace a balení a také riziko plynoucí ze způsobu balení vstupních surovin.

#### POLITIKA QMS A EMS KONCERNU PEGAS

*(znění účinné v době vydání Zprávy trvale udržitelného rozvoje 2017)*

*Zaměstnanci Koncernu PEGAS si uvědomují a uznávají svou zodpovědnost v oblasti zabezpečování jakosti vyráběných produktů a dodržování zásad v oblasti životního prostředí. Politika QMS a EMS se v plném rozsahu týká výroby, návrhu + vývoje a prodeje netkaných textilií. V rámci svého záměru mít funkční systém managementu jakosti ve smyslu norem ČSN EN ISO 9001 a environmentálního managementu ve smyslu normy ČSN EN ISO 14001 přijalo vrcholové vedení Koncernu PEGAS tyto zásady a principy:*

### 1. Respektujeme zákazníka, respektujeme životní prostředí

Se všemi našimi zákazníky udržujeme velice úzké vztahy. Díky tomu jsme schopni pružně reagovat na všechny jejich potřeby, požadavky a očekávání.

Zásady vyplývající ze zavedeného environmentálního systému nám umožňují nabízet našim zákazníkům ekologicky a zdravotně nezávadné produkty.

### 2. Na prvním místě je kvalita výrobků a ochrana životního prostředí

Kvalitu naší práce garantujeme použitím moderních výrobních zařízení, stabilitou jednotlivých procesů, použitím moderních metodik měření a kvalifikací našich pracovníků.

Naše produkty a zakázky vyhotovujeme v požadované kvalitě a dohodnutých termínech s ohledem na co nejmenší zatěžování životního prostředí.

Minimalizaci dopadů na životní prostředí zabezpečujeme zejména v oblastech:

- Snižování hladiny hluku na pracovištích a hladiny vnějšího hluku.
- Snižování množství odpadů a důsledného třídění odpadů podle stupně nebezpečí.
- Zacházení s chemickými látkami dle pravidel platné legislativy a dodržováním pravidel bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.
- Snižování množství škodlivin (na jednotku produkce) emitovaných do ovzduší.

- Snižování množství škodlivin (na jednotku produkce) vypouštěných v odpadních vodách z vlastní výroby do povrchových vod.

Trvalou péči o zvyšování kvality našich produktů a ochranu životního prostředí se snažíme o spokojenost našich zákazníků a o posílení postavení naší firmy na daném trhu. Kvalita výrobků a kvalita životního prostředí je věcí každého zaměstnance Koncernu PEGAS.

### 3. Hospodárnost a efektivita

Pravidelným hodnocením našich procesů vytváříme účinný nástroj na zlepšování efektivnosti našeho QMS a EMS. S našimi dodavateli rozvíjíme spolupráci na úrovni partnerských vztahů. Přijímáme opatření, které nám umožňují snižovat náklady, zamezit všem formám plýtvání, využívat prakticky bezodpadového hospodaření a tím zároveň v co největší míře chránit životní prostředí. Trvale hledáme možnosti snižování spotřeby elektrické energie, plynu, vody (na jednotku produkce) a minimalizace obalových materiálů.

### 4. Soulad s příslušnými požadavky legislativy a jinými požadavky

Sledujeme veškeré změny legislativy, aby bylo zaručeno, že při veškerých činnostech a postupech budou bezvýhradně a důsledně dodržovány všechny obecně závazné právní normy vztahující se k činnosti společnosti, včetně oblasti životního prostředí.

### 5. Zaměstnanci Koncernu PEGAS

Vážíme si tvořivých a profesionálně zdatných zaměstnanců. Jejich motivací k produktivní a dobře odvedené práci vytváříme předpoklady pro neustálé zlepšování



*našeho managementu jakosti a environmentálního managementu a uspokojení z práce každého z nás. U všech zaměstnanců zajišťujeme jejich trvalý rozvoj a to jak v jejich odborné způsobilosti, tak i ve znalostech z oblasti systému jakosti a environmentu.*

#### **6. Veřejné zájmy**

*Neustálým zlepšováním environmentálního systému zvyšujeme prevenci možného znečištění životního prostředí. Pomocí tohoto zlepšování a díky dodržování všech příslušných obecně závazných právních norem z oblasti životního prostředí zabezpečujeme, abychom ho svou činností v co nejmenší míře zatěžovali. Posilujeme otevřený přístup a dialog se zaměstnanci, veřejností a ostatními zainteresovanými stranami přijímáním a reagováním na jejich potřeby.*

#### **7. Investoři**

*Jsme si plně vědomi zodpovědnosti vůči investorům a podílníkům a svou činností chceme vytvářet podmínky pro zajištění trvale udržitelné úspěšnosti organizace. Finanční výsledky a prezentace pro investory jsou nedílnou součástí našich internetových stránek [www.pegas.cz](http://www.pegas.cz).*

#### **8. Podnikatelské prostředí**

*Monitorujeme a přezkoumáváme informace o všech ostatních zainteresovaných stranách a jejich relevantních požadavcích zvážení aspektů vyplývajících z právního, technologického, konkurenčního, tržního, sociálního a ekonomického prostředí, abychom byli schopni trvale poskytovat produkty a služby, které splňují požadavky zákazníka a příslušné požadavky zákonů a předpisů.*

### 3 Hlavní rizika a jejich řízení



S cílem naplnit strategii Společnosti jsou pravidelně a důkladně zvažovány interní a externí aspekty a záležitosti vyplývající z právního, technologického, konkurenčního, tržního, kulturního, sociálního a ekonomického prostředí a z oblasti životního prostředí.

Pro schopnost trvale poskytovat produkty, které splňují požadavky zákazníka a příslušné požadavky zákonů a předpisů a které nemají negativní vliv na životní prostředí, jsou definovány zainteresované strany a jejich požadavky.

Pro interní a externí aspekty, stejně jako pro všechny zainteresované strany, je vypracována analýza rizik, stanovena opatření pro jejich minimalizaci a identifikovány příležitosti k dalšímu rozvoji.

Vzhledem k situaci na trhu hygieny, jenž je rozdělen mezi malé množství hráčů s velkými tržními podíly, představuje největší riziko pro Společnost ztráta zákazníka nebo pokles jeho odbytu. Pět největších zákazníků Společnosti představovalo 81,3% podíl na celkových výnosech v roce 2017 (80,6% podíl v roce 2016). Společnost udržuje a upevňuje vztahy

se stávajícími zákazníky a snaží se zmírňovat uvedené riziko také rozšiřováním portfolia zákazníků a novými produkty a projekty na získání nových tržních podílů na stávajícím trhu, jakož i na nových trzích.

Velmi významné je také riziko ztráty zákazníka plynoucí z jeho potenciální ztráty konečných spotřebitelů. Společnost se snaží v maximální možné míře zmírnit toto riziko řadou opatření plynoucích ze zákaznických auditů, hodnocení zákazníků, reklamací a quality alertů a také udržováním těsného kontaktu se zákazníky prostřednictvím osobních jednání a pravidelných telekonferencí.

Hlavní vstupní surovinou jsou pro Společnost polypropylen a polyetylen. Na trhu s těmito surovinami je omezený počet dodavatelů. Riziko plynoucí z možného výpadku dodávek těchto strategických surovin Společnost zmírňuje nastavením vhodných podmínek, jako je udržování pojistné zásoby, smluvní závazky dodavatelů, kvalifikace alternativ atd. Společnost pravidelně provádí hodnocení dodavatelů.

## 4 Proces výběru klíčových oblastí a klíčové ukazatele výkonnosti



Společnost pravidelně stanovuje cíle a mimořádné projekty pro další zlepšení jak v oblasti kvality, tak i životního prostředí, a vyhodnocuje jejich plnění.

Při stanovování cílů dalšího rozvoje jsou vždy dodržovány zásady QMS a EMS politiky Skupiny, dále jsou zohledněny:

- současné a budoucí potřeby organizace a trhu,
- výsledky přezkoumání systému řízení kvality managementem,
- analýzy konkurence, benchmarking,
- zdroje potřebné pro splnění cílů.

Všechny stanovené cíle mají být nápomocné k dosažení hlavních cílů a strategie Společnosti (viz kapitola 1.5).

Společnost PEGAS si uvědomuje důležitost transparentnosti v oblasti trvale udržitelného rozvoje a vnímá otázku trvale udržitelného rozvoje jako nezbytný předpoklad pro úspěšný rozvoj celé Skupiny. Tato zpráva by měla přinést nejen investorům, ale také široké veřejnosti možnost hlubšího poznání fungování Společnosti a jejích aktivit v oblasti udržitelného rozvoje.

Skupina PEGAS stanovila pro svůj rozvoj a podnikání následující klíčové oblasti:

- životní prostředí,
- sociální a zaměstnanecké otázky,
- dodržování lidských práv,
- protikorupční opatření.

Tyto klíčové oblasti byly zvoleny v souladu se strategií, vizí a interní politikou Společnosti. Všechny uvedené aspekty významně ovlivňují nejen každodenní provoz Společnosti, ale také určují její další vývoj a pozici na trhu.

Vedení Společnosti je přesvědčeno, že dosažení ekonomických úspěchů je bezpodmínečně propojeno s odpovědným přístupem k ekonomickým tématům a sociálním otázkám a musí jím být věnována stejně velká pozornost jako ostatním aspektům podnikání. Vytvoření a udržení bezpečného a kvalitního prostředí pro zaměstnance, dodržování lidských práv, ohleduplné a zodpovědné zacházení s přírodními zdroji je pro PEGAS povinnost, kterou se zavázala dobrovolně plnit. Předpokladem úspěšnosti ve všech zvolených klíčových oblastech je přijetí a ztotožnění se s touto strategií napříč celou Společností od vlastníků, přes vedoucí pracovníky až po jednotlivé zaměstnance.

V rámci své činnosti PEGAS dodržuje všechny příslušné mezinárodní úmluvy, zákony, interní předpisy a etické standardy a jedná v souladu s nimi.

## 4.1 Klíčová oblast – životní prostředí

Ochrana životního prostředí a vytváření bezpečného a zdravotně nezávadného pracovního prostředí pro zaměstnance patří mezi jedny z nejvyšších priorit Společnosti. Obě oblasti jsou průběžně zkvalitňovány. Společnost se zaměřuje také na ochranu ovzduší před znečišťováním a průběžnou snahu

o snížení negativního dopadu své činnosti na životní prostředí.

PEGAS zavedl a provozuje systém řízení životního prostředí dle požadavků EN ISO 14001. Výrobní proces vyžaduje přeměnu PP nebo PE na vlákna s použitím tepla a tlaku. Tento proces vede k minimálním chemickým změnám materiálu a omezené emisi do atmosféry. Všechny definované environmentální aspekty ve firmě jsou sledovány a vyhodnocovány.

Vrcholové vedení Skupiny PEGAS se zavázalo plnit hlavní principy ochrany životního prostředí. Zaměstnanci Společnosti byli s těmito principy obeznámeni a jsou si vědomi své zodpovědnosti při jejich plnění a dodržování.

**Pro splnění všech environmentálních požadavků byly přijaty tyto zásady:**

#### **Soulad s environmentálními předpisy**

- Plnit požadavky platných právních předpisů na ochranu životního prostředí a jiné požadavky, ke kterým se Společnost zavázala.

Sledujeme veškeré změny legislativy, aby bylo zaručeno, že při všech činnostech a postupech budou bezvýhradně a důsledně dodržovány všechny obecně závazné právní normy vztahující se k činnosti Skupiny, včetně oblasti životního prostředí.

#### **Minimalizace dopadů na životní prostředí**

- Snižovat hladinu hluku na pracovištích a hladinu vnějšího hluku.
- Snižovat množství odpadů (na jednotku produkce) a důsledně třídit odpady podle stupně nebezpečí.
- S chemickými látkami zacházet dle pravidel platné legislativy ve smyslu šetrného zacházení se životním prostředím a dodržovat pravidla bezpečnosti při práci
- Snižovat množství škodlivin (na jednotku produkce) emitovaných do ovzduší.
- Snižovat množství škodlivin (na jednotku produkce) vypouštěných v odpadních vodách z vlastní výroby do povrchových vod a kanalizační sítě.
- Maximalizace zpětného zpracování odpadu z výroby (recyklátu).
- Maximalizací zpětného zpracování odpadů z výroby ve formě regranulátu<sup>1</sup>.

Trvalým vývojem nových produktů, zvyšováním kvality našich produktů a ochranou životního prostředí se snažíme o spokojenost našich zákazníků a o posílení postavení naší firmy na trhu. Kvalita výrobků a kvalita životního prostředí je věcí každého zaměstnance.

1) Regranulace – metoda recyklace zbytkových textilií do formy granulí, které mohou být vráceny do výrobního procesu.

### Hospodárnost a efektivita

- Trvale hledat možnosti snižování spotřeby elektrické energie, plynu a vody vztaženo na jednotku produkce.
- Trvale hledat možnosti snižování spotřeby vstupních surovin a minimalizace obalových materiálů vztaženo na jednotku produkce.

Přijímáme opatření, které nám umožňují snižovat náklady, zamezit všem formám plýtvání, využívat prakticky bezodpadového hospodaření a tím zároveň v co největší míře chránit životní prostředí. Trvale hledáme možnosti snižování spotřeby elektrické energie, plynu, vody a minimalizace spotřeby obalových materiálů.

### Havarijní připravenost

- Usilovat o prevenci vzniku havarijních situací, v případě, že nastanou, postupovat podle havarijních plánů zajišťujících minimalizaci negativních dopadů na životní prostředí.

### Výrobky a služby

- Hodnotit dopady na životní prostředí u plánovaných nových výrob a výrobků ještě před rozhodnutím o jejich realizaci.
- Poskytovat k výrobkům Společnosti informace v oblasti bezpečného používání, přepravy, skladování a likvidace těchto výrobků.

### Smluvní dodavatelé

- Usilovat a vyžadovat u všech dodavatelů, aby jejich výrobky splňovaly všechny podmínky co nejmenší zátěže životního prostředí.

### Vzdělávání zaměstnanců

- Vzdělávat, školit a motivovat zaměstnance, aby všechny svoje činnosti prováděli maximálně odpovědně, směrem k šetření přírodních zdrojů a ochraně životního prostředí.

### Otevřený přístup a veřejné zájmy

- Posilovat otevřený přístup a dialog se zaměstnanci, veřejností a ostatními zainteresovanými stranami přijímáním a reagováním na jejich potřeby.
- Pravidelně předávat informace o dopadech činností na životní prostředí.
- Plnit všechny požadavky, abychom byli dobrým sousedem.

Ve Společnosti je vytvořen registr legislativních požadavků k vybraným environmentálním aspektům. Hlavním zdrojem environmentálních aspektů jsou především jednotlivé výrobní technologie, energetické zdroje, odpady a jednotlivé výrobky. K nejvýznamnějším environmentálním aspektům na jednotlivých úsecích patří:

- problematika odpadů a obalů,
- akustické emise a imise,
- chemické emise a imise,
- hospodaření se surovinovými zdroji,
- nakládání s environmentálně závadnými a nebezpečnými látkami (oleje, mazadla, plyn, odpadní vody),
- nakládání s chemickými látkami.

#### Cíle do roku 2030

- Instalovat energeticky účinnou formu osvětlení na výrobních linkách a současně snížit spotřebu energie do roku 2020.
  - ↘ Světlo musí být efektivně nasměřováno v požadovaném směru.
  - ↘ Instalováno bude pouze osvětlení šetrné k životnímu prostředí, které bude eliminovat nebezpečné látky ve světelných trubcích – fluorescentní trubice jsou nahrazovány LED osvětlením.
  - ↘ Snížení spotřeby elektrické energie pro osvětlení výrobních linek o 2%.
- Udržet podíl nakupované energie z obnovitelných zdrojů minimálně na 20% z celkového energetického mixu v ČR a 14% v Egyptě.

- Snížit přímé emise (Scope 1) na jednotku produkce do roku 2020.
  - ↘ Nahradit chladicí plyn R22 ve všech klimatizačních jednotkách.
  - ↘ Nahradit v Egyptě všechny plynové vysokozdvizné vozíky elektrickými.
- Nulové odkládání odpadu na skládky.
  - ↘ Systematické snižování množství odpadu a zvyšování recyklace.
  - ↘ Nulové odkládání recyklovatelných a opakovaně použitelných odpadů na skládky od roku 2024 – tento cíl je již splněn.
- Hledání alternativ pro snížení zátěže životního prostředí plynoucí z obalů.
  - ↘ Projekt náhrady dřevěných palet vratnými plastovými palety (vyrobenými z recyklovatelného plastu):
    - ↘ 2017 – 50 % interně používaných dřevěných palet nahrazeno plastovými,
    - ↘ 2020 – 100 % interně používaných dřevěných palet nahrazeno plastovými,
    - ↘ 2025 – 100 % všech použitých dřevěných palet nahrazeno plastovými nebo balení bez palet.
- Snižování plošné hmotnosti netkaných textilií novými technologiemi a postupy.



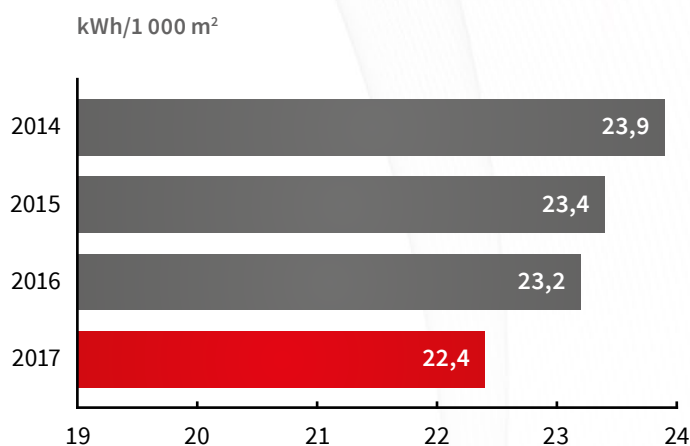
- ↘ Snížení spotřeby vstupních surovin o 1 % do konce roku 2018.
- ↘ Snížení spotřeby vstupních surovin o 2 % do konce roku 2020.
- Zvýšení recyklace.
- ↘ Snížení spotřeby vstupních surovin o 4 % do konce roku 2030.
- Komercializace projektů s použitím surovin z obnovitelných zdrojů do konce roku 2020.
- Snižování spotřeby vody na jednotku produkce.
- ↘ Snížení spotřeby vody ve Znojmě z vlastního zdroje o 10% v roce 2018.

### 4.1.1 Uhlíková stopa

#### a) Elektrická energie

Hlavním zdrojem energie při výrobě netkaných textilií je elektrická energie, která také tvoří hlavní podíl uhlíkové stopy Společnosti. Jak je uvedeno výše, Společnost se zavázala snižovat množství energie spotřebované na jednotku produkce. Díky zavádění nejnovějších technologií a výrobě materiálů s nižší plošnou hmotností snižuje PEGAS rok od roku významně uhlíkovou stopu, což je trend nejenom ekologický, ale také přínosný pro ekonomiku firmy. Tento trend je významným ukazatelem správnosti na cestě k trvalé udržitelnosti firmy.

Vývoj spotřeby elektrické energie na produkci znázorňuje následující graf.



Mezi roky 2016 a 2017 Společnost významně snížila svou spotřebu elektrické energie na jednotku produkce. Tento pokles je jednak zapříčiněn stále se zvyšující poptávkou po materiálech s nižší plošnou hmotností a také uvedením do provozu nové moderní výrobní linky na začátku druhého pololetí 2017, která se vyznačuje nízkou energetickou náročností.

#### b) Emise

PEGAS každoročně provádí vyhodnocování emisí na základě tvorby GHG Inventory reportů „*Inventář skleníkových plynů*“, které zahrnují přímé i nepřímé emise.

#### PŘÍMÉ EMISE – SCOPE 1

Emise přímo vyprodukované společností PEGAS. Tyto emise vznikají při aktivitách, které spadají přímo pod daný podnik a jsou jím kontrolovány. Zahrnují například emise ze spalování plynů, pohonných hmot či emise z průmyslových procesů.

#### NEPŘÍMÉ EMISE – SCOPE 2

Emise spojené se spotřebou nakupované energie (elektriny, tepla, páry či chlazení), které nevznikají přímo v podniku, ale jsou důsledkem aktivit podniku. Zdroje emisí nejsou podnikem přímo kontrolovány.

Vývoj produkce emisí společnosti PEGAS v letech 2015–2017 zobrazují následující dvě tabulky. Mírný nárůst emisí v roce 2017 je dán zvýšenou spotřebou

elektrické energie, jež spadá do nepřímých emisí (emise spadající pod Scope 2).

<b>Tuny CO<sub>2</sub>/rok</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Přímé emise	1 191	1 663	1 637
Nepřímé emise	128 201	126 991	139 776
<b>Emise celkem</b>	<b>129 391</b>	<b>128 654</b>	<b>141 413</b>

<b>kg CO<sub>2</sub>/1 000 m<sup>2</sup></b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Přímé emise	0,20	0,28	0,25
Nepřímé emise	21,83	21,40	21,16
<b>Emise celkem</b>	<b>22,03</b>	<b>21,68</b>	<b>21,41</b>

Celkové emise (tuny CO<sub>2</sub>/rok) vzhledem k uvedení nové výrobní linky do provozu vzrostly, avšak celkové emise na jednotku produkce klesly obdobně jako spotřeba elektrické energie na jednotku produkce. Nepřímé i přímé emise na jednotku produkce meziročně poklesly a jsou tak v souladu se strategií Společnosti. V následujících letech Společnost předpokládá udržení nízké hladiny celkových emisí na jednotku produkce.

#### c) Znečištění komunálního ovzduší

Společnost provádí pravidelně měření znečištění komunálního ovzduší. K této činnosti využívá externí autorizovanou firmu. Výsledky měření jsou archivovány a jsou přístupny zodpovědným osobám na vyžádání.

#### d) Znečištění pracovního ovzduší

Celkové měřené emise v našich výrobních zařízeních jsou několik řádů pod limitními hodnotami, ke znečištění pracovního ovzduší tedy nedochází.

#### 4.1.2 Hluk

PEGAS provádí pravidelně měření hluku na pracovišti a měření vnějšího hluku. K této činnosti využívá externí autorizovanou firmu. Výsledky měření jsou archivovány a jsou přístupny zodpovědným osobám na vyžádání.

#### 4.1.3 Odpadové hospodářství

Všechny druhy odpadů a obalů jsou ukládány, tříděny a evidovány podle platné legislativy. K likvidaci se smluvně využívají externí, odborné, způsobilé, akreditované organizace. Důraz je kladen na zvyšování povědomí všech zaměstnanců o nutnosti správného zacházení se všemi druhy odpadů a obalů. Už od roku 2005 provádí Společnost pravidelné proškolení zaměstnanců vybraných úseků (výroba, logistika, údržba, oddělení řízení jakosti) s ohledem na možná rizika poškození životního prostředí při vykonávání rutinních činností. Nad rámec zákonných povinností provádí Společnost třídění komunálního odpadu, a to zvláště na papír, plasty, sklo, kov, bio odpad a smíšený odpad.

Velmi významná část odpadu z výroby (ořezy a role netkané textilie 2. jakosti) je recyklována zpět do výrobního procesu. Zbýlý odpad se regranuluje pomocí dvou vlastních regranulačních linek v České republice a jedné v Egyptě, čímž se stává opět použí-

teľným pro výrobu. Vývoj zpracování odpadu z výroby a regranulovaného materiálu ve výrobním procesu:

Zpracování celkového odpadu v %	2015	2016	2017
Odpad vrácený do výroby	27%	22%	27%
Regranulát vrácený do výroby	22%	21%	26%
<b>Celkem</b>	<b>49%</b>	<b>43%</b>	<b>52%</b>

Společnost meziročně zvyšuje podíl zpracovaného odpadu, mezi lety 2016 a 2017 došlo k nárůstu o 9%. Při výrobě některých typů produktů však nemůže být použit odpad z výroby ani regranulovaný materiál, a proto je zbývající odpad (odpad z výroby a regranulát) prodáván externím zákazníkům, kteří jej dále zpracovávají při výrobě plastových výrobků. Celá technologie výroby je tak téměř bezodpadová.

## 4.2 Klíčová oblast 2 – sociální a zaměstnanecké otázky

PEGAS usiluje o vytvoření takového pracovního prostředí, které podporuje motivaci, výkonnost a vysokou kreativitu zaměstnanců.

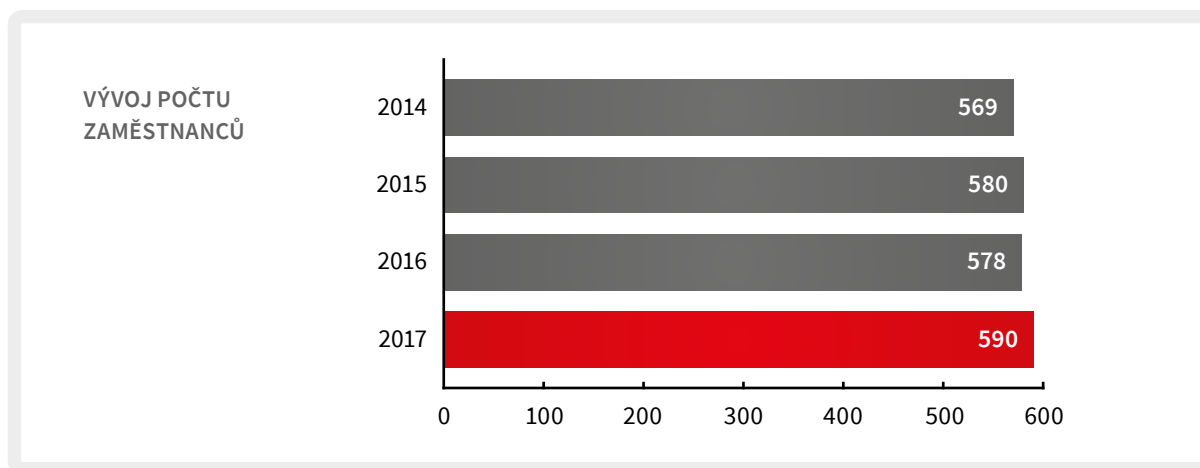
PEGAS prosazuje zásady rovných příležitostí a rovnosti bez ohledu na etnický původ, barvu pleti, pohlaví, tělesné postižení, světový názor, náboženské

vyznání, národnost, sexuální orientaci, sociální původ či politické postoje, pokud se opírají o demokratické principy a toleranci vůči osobám odlišného smýšlení.

PEGAS se se dlouhodobě zaměřuje na zvyšování sociálních standardů nad zákonnou úroveň, zlepšuje pracovní podmínky a bezpečnost práce zaměstnanců, provádí další nepovinné investice do lidského kapitálu. Samozřejmostí jsou standardní postupy při naboru nových pracovníků, nediskriminační chování

vůči menšinám a informování zaměstnanců o podnikových záležitostech.

PEGAS je významný zaměstnavatel nejen v České republice, ale také v Egyptě. Díky výstavbě nových výrobních linek v Jihoafrické a České republice vzniknou nové pracovní příležitosti v těchto regionech. Nábor zaměstnanců na nové pozice bude probíhat již v průběhu 2. pololetí 2018. Níže je uveden vývoj počtu zaměstnanců Skupiny.



Rozdělení zaměstnanců Společnosti dle země působnosti:

<b>Země</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Česká republika	470	480	478	490
Egypt	99	100	100	99
Jihoafrická republika	0	0	0	1
<b>Celkem</b>	<b>569</b>	<b>580</b>	<b>578</b>	<b>590</b>

### 4.2.1 Bezpečnost práce

Ochrana zdraví zaměstnanců je jednou z nejdůležitějších priorit v oblasti komplexní péče o zaměstnance. Zajištění zdravého pracovního prostředí a důsledné dodržování zákonných předpisů z oblasti hygieny práce jsou nedílnou součástí sociální politiky Společnosti.

Cílem je zajistit bezpečné a zdravé pracovní prostředí na všech pracovištích a podniknout odpovídající kroky, které v maximálně proveditelné míře minimalizují příčiny nebezpečí.

Politika BOZP je pravidelně přezkoumávána. Součástí kvalifikace zaměstnanců na všech úrovních je efektivní a soustavné uplatňování trvalého zlepšování preventivních opatření, znalostí a dodržování zásad a povinností bezpečnosti a ochrany zdraví.

Mezi pozitivní faktory ovlivňující úroveň bezpečnosti práce dále patří modernizace a údržba strojového a technologického parku a vysoká úroveň pořádku a čistoty na všech pracovištích.

### 4.2.2 Sociální výhody

#### a) Penzijní připojištění

Koncern PEGAS poskytuje příspěvek na penzijní připojištění v závislosti na počtu odpracovaných let u Společnosti. Této výhody využívá drtivá většina zaměstnanců. Cílem je poskytnutí příspěvku zaměstnancům do systému penzijního připojištění se státním příspěvkem jako projev spoluzodpovědnosti a spoluúčasti na vytvoření lepších životních podmínek ve stáří svých zaměstnanců.

#### b) Stravování

Ke zlepšení pracovních podmínek zaměstnanců přispívá možnost zvýhodněného stravování v závodních jídelnách. Zaměstnanci pracující na nočních směnách či o víkendu mají možnost odběru mražené či chlazené stravy, kterou si mohou připravit v oddychových místnostech přímo na pracovišti.

#### c) Podpora zaměstnanců a jejich rodin

Společnost vynakládá nemalé prostředky na podporu sociální politiky vůči svým zaměstnancům, případně i jejich rodinným příslušníkům.

Společnost poskytuje peněžní dary při příležitosti životních jubileí svých zaměstnanců. PEGAS dále odměňuje dlouholeté zaměstnance při odchodu do důchodu, řeší důsledky dopadů organizačních změn navýšením zákonného odstupného, odměňuje čestné dárce krve. Pomáhá i v řešení bydlení zaměstnanců poskytováním bezúročných půjček a poskytuje zaměstnancům příspěvek na dovolenou a na rekreaci dětí zaměstnanců.

Všichni zaměstnanci mají týden dovolené nad rámec zákoníku práce (celkem 5 týdnů dovolené) a zkrácenou pracovní dobu v délce 37,5 hodiny za týden.

#### d) Benefitní program

Benefitní program pro zaměstnance zahrnuje možnost využití různých slev a promo akcí u vybraných obchodníků. Program je pravidelně obměňován a rozšiřován o nově spolupracující společnosti.

### 4.2.3 Vzdělávání a nábor

#### a) Vzdělávání

Pro PEGAS je oblast vzdělávání a rozvoje odborných, technických i osobních dovedností a kvalit každého zaměstnance předpokladem pro zajištění dlouhodobého rozvoje podnikání Společnosti.

Vedení deklaruje pro předpokládaný rozvoj Společnosti plnou účast popř. spoluúčast na organizaci či hrazení nákladů v procesu vzdělání zaměstnanců. Tuto strategii uplatňuje u těch typů vzdělávacích akcí, které považuje ze svého hlediska za nezbytně nutné pro rozvoj lidských zdrojů, které jsou jedním ze základních pilířů Společnosti.

V důsledku toto znamená, že osoby, které hlavní měrou zodpovídají za stanovení cílů, trendy vývoje Společnosti, vlastní realizaci výroby, vývoj nových technologií, realizaci obchodu, zavádění nových systémových opatření a prvků, by měly být špičkovými odborníky v dané oblasti s možností se cíleně a záměrně rozvíjet za určitého stimulu a účasti Společnosti.

#### b) Nábor

PEGAS preferuje při obsazování volných míst stávající zaměstnance Společnosti před externími uchazeči s cílem využití současné kvalifikace zaměstnanců, tím zvyšuje žádoucí mobilitu uvnitř Společnosti a identifikaci zaměstnanců se Společností.

#### c) Spolupráce s vysokými školami

Společnost spolupracuje s vysokými školami v ČR (např. TU Liberec, VŠCHT Praha, VUT Brno, atd.). Náplní spolupráce je odborně-vědecká kooperace mezi univerzitními pracovišti a oddělením technického rozvoje Společnosti zaměřená projektovou formou na výměnu know-how, zkušeností a řešení konkrétních technických či výzkumných problémů.

### 4.2.4 Sponzoring

PEGAS si uvědomuje důležitost dodržování základních principů společensko-sociální odpovědnosti. Chovat se lépe k lidem i okolnímu prostředí je jedním z vědomě vytýčených cílů. Pouze tímto chováním roste schopnost ovlivňovat ne „pouze“ ekonomické poměry, ale také stav společnosti, který zpětně ovlivňuje podmínky pro podnikání.

Společnost podporuje řadu sportovních a kulturních akcí v regionu, například Dětské centrum ve Znojmě či Volejbalový klub ZŠ Přímětice (bližší informace Brožura Sponzoringu nebo Výroční zpráva 2017).

## 4.3 Klíčová oblast 3 – dodržování lidských práv

Ochrana lidských práv je nedílnou součástí politiky Společnosti a všech jejích aktivit; je také součástí dokumentu Politika lidských práv. Aktuální verze je přístupná na webových stránkách Společnosti <http://www.pegas.cz/strategie-spolecnosti>. PEGAS postupuje zcela v souladu se všemi místními a mezi-

národními právními předpisy a vyžaduje dodržování těchto pravidel také ze strany svých obchodních partnerů, dodavatelů a zaměstnanců.

#### POLITIKA LIDSKÝCH PRÁV KONCERNU PEGAS

(znění účinné v době vydání Zprávy trvale udržitelného rozvoje 2017)

Společnosti koncernu PEGAS prohlašují, že v rámci všech svých globálních závodů dodržují zásady a mezinárodně uznaná lidská a další práva, jak jsou popsány v českých právních předpisech, vč. zásad a práv, které byly implementovány do českého práva na základě Všeobecné deklarace lidských práv Organizace spojených národů (OSN) a Deklarace o základních principech a právech v práci Mezinárodní organizace práce (angl. zkratka ILO), jako jsou:

- zvláštní zákonná ochrana postavení zaměstnance,
- uspokojivé a bezpečné podmínky pro výkon práce,
- spravedlivé odměňování zaměstnance,
- řádný výkon práce zaměstnancem v souladu s oprávněnými zájmy zaměstnavatele,
- rovné zacházení se zaměstnanci a zákaz jejich diskriminace,
- svoboda sdružování a uznávání práva na kolektivní vyjednávání
- zákaz nucené a dětské práce,

→ bezpečnost a ochrana zdraví zaměstnanců při práci,

→ atd.

Společnosti koncernu PEGAS také uznávají genderovou, kulturní, etnickou, rasovou a náboženskou rovnost, netolerují jakoukoliv formu diskriminace a garantují všem stejná práva, povinnosti a příležitosti nezávisle na rase, barvě pleti, náboženství, pohlaví, sexuální orientaci, občanství, rodinném stavu, původu, věku či zdravotním postižení. Společnosti koncernu PEGAS kromě toho tímto také vybízí své dodavatele a další spolupracující osoby, aby také v rámci svého podnikání přijali podobné závazky.

## 4.4 Klíčová oblast 4 – protikorupční opatření

Všechny podnikatelské aktivity koncernu PEGAS spočívají na zásadě rovného přístupu ke svým zákazníkům, dodavatelům a dalším zainteresovaným stranám. Veškerá činnost PEGASu tedy spočívá na zásadě nulové tolerance ke korupčnímu jednání ve všech jeho formách, stejně jako k jiným formám protiprávního zejména pak trestněprávního jednání.

Od počátku fungování PEGASu nebyly řešeny žádné případy korupce ani podezření z korupčního jednání.



© PFNonwovens a.s., 2018  
Sazba: KREATIVA s.r.o.  
Foto: Jan Rasch

[www.pegas.cz](http://www.pegas.cz)